

## Jornadas Científico Tecnológicas Ciencias Sociales

### POTENCIALIDADES DE LA REGIÓN “RUTA COSTERA DEL RÍO URUGUAY”. MISIONES, ARGENTINA. PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS PRODUCTIVOS LOCALES.

*Lic. Lansse, Elvira Alicia*

[lansselvira@yahoo.com.ar](mailto:lansselvira@yahoo.com.ar)

Universidad Nacional de Misiones  
Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales

#### RESUMEN

El trabajo propone un diagnóstico sobre los componentes favorables para la implementación de sistemas productivos locales en la Ruta Costera N°2 “Ruta Costera del Río Uruguay”, creada bajo el Decreto 137/02 como Ruta Parque en la provincia de Misiones. En primer término se realiza una breve descripción de las principales características de la Ruta, en la cual se identifican las potencialidades turísticas y productivas para implementar en el mismo, que permita generar un desarrollo local integral y sostenible a través de la participación de los diferentes actores involucrados, se enfatiza el desarrollo y promoción de los Sistemas Productivos Locales (SPL) por considerar que es un concepto factible de implementar en la región. Se realiza una investigación cuali-cuantitativa, mediante entrevistas, observación y relevamiento. Los resultados obtenidos dan cuenta que la Ruta cuenta con un escenario propicio para el desarrollo de la propuesta planteada.

**Palabras Clave: Actor Local; Desarrollo local integrado y sostenibles; Sistemas productivos locales.**

#### INTRODUCCIÓN

Esta investigación consiste en una síntesis de la tesis de Maestría en Desarrollo y gestión del Turismo, presentada en la Universidad Nacional de Quilmes Res. CONEAU N° 908/10. La misma se encuentra registrada -código M193- en la Secretaría de Investigación y Postgrado de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la UNaM.

El estudio propone realizar un diagnóstico sobre los elementos favorables para el desarrollo de los sistemas productivos locales, en el ámbito de la Ruta Provincial N°2 “Ruta Costera del Río Uruguay” o “Parkway”. La creación de la figura de ruta Parkway es una estrategia para impulsar el desarrollo sostenible del paisaje natural y cultural. La misma resulta de gran importancia por ser el único espacio protegido longitudinal bordeando el río Uruguay y por su valor como herramienta para la conservación del paisaje, los recursos naturales y culturales, además, porque cuenta con una belleza paisajística e histórica. El territorio involucra una población dispersa en chacras serranas consistente en pequeñas unidades productivas con una extensión promedio de 25 Ha. de tierra para el cultivo, concentradas en pequeños municipios, con un potencial corredor turístico, una zona de frontera y la unión de varios polos de desarrollo tanto turístico como comercial.

La hipótesis de trabajo plantea la existencia de ciertas condiciones favorables (infraestructura, oferta turística, sinergias productivas, involucramiento del empresariado local y cooperación entre municipios) para el desarrollo y valorización de los SPL en la Ruta Costera N°2.

## Jornadas Científico Tecnológicas

Entre los conceptos se pone especial atención en el Sistema Productivo Local, este término se adopta debido a que resulta el más adecuado por las características de la región, conformado por pymes de origen local en donde se observa a los actores interactuando y tomando decisiones a nivel de destino turístico.

En ese marco el turismo podría constituirse en un interesante medio para favorecer al desarrollo local. Las divisas generadas por esta actividad, no solo repercuten positivamente en las áreas de directa vinculación con la misma, sino también beneficia al resto de los sectores de la economía a través del llamado “Efecto Multiplicador”, lo que representa una posibilidad de mejora económica en el nivel de vida de la población local.

Se toma como eje primordial al desarrollo local integrado y sostenible de las comunidades involucradas, entendiendo por el mismo al conjunto de capacidades generadas endógenamente, ligadas a la calidad de los recursos humanos, capacidad organizativa y la articulación de los principales actores políticos, económicos y sociales de las comunidades.

Las actividades denominadas de servicios entre los cuales se encuentra el turismo es una actividad que es factible de implementar para generar un desarrollo, como una forma alternativa de diversificar la economía local.

Los objetivos que se plantean son los siguientes:

-Identificar las principales potencialidades turísticas y productivas de la Ruta Costera N° 2 Parkway.

-Reconocer potencialidades que permita generar un desarrollo local integral y sostenible a través de la participación conjunta de los diferentes actores involucrados.

### **METODOLOGÍA**

El tipo de investigación es cuali-cuantitativa. Si bien la investigación tiene componentes cuantitativos será principalmente cualitativa.

La investigación es de tipo exploratoria y descriptiva. El tema estudiado es relativamente nuevo en el campo del turismo en la Provincia. Se busca generar conocimiento sobre el mismo aplicado sobre un área específica.

Unidad de análisis y Variables: Por tratarse de una investigación que aborda “un caso” se utilizarán los términos: Estudio de caso y Unidades de registro.

El caso que se estudió es la Ruta Parque Costera N° 2 Parkway, cuyos componentes serán los 7 Departamentos con sus 16 Municipios, los mismos son: Dpto. Apóstoles (Azara, Apóstoles, Tres Capones); Dpto. Concepción (Concepción de la Sierra, Santa María); Dpto. San Javier (Florentino Ameghino, Itacaruaré, San Javier, Mojón Grande); Dpto. Oberá (Panambí, Campo Ramón), Dpto. 25 de Mayo (Alba Posse, Colonia Aurora, 25 de Mayo), Dpto. Guaraní (El Soberbio), Dpto. San Pedro (San Pedro).

Las unidades de registro son los representantes de establecimientos, entidades y municipios ligados con el turismo y las actividades de los diferentes sectores de la economía que se desempeñan en el ámbito público y privado. (Empresas públicas y privadas, actividades productivas, comunidades locales, asociaciones, diferentes entidades).

La etapa de Gabinete consistió en el proceso basado en la búsqueda, recuperación, análisis, crítica e interpretación de datos secundarios.

En la etapa de Campo se procedió a la recolección de datos directamente de la fuente a investigar. (Fuentes primarias). Entrevistas en profundidad a informantes calificados: Intendentes de los Municipios, Empresarios, referentes turísticos y agentes de desarrollo.

Observación participante, con modalidad de registro escrito y fotográfico.

El relevamiento de campo para recabar información de los atractivos turísticos actuales y potenciales, de las actividades productivas predominantes en la zona.

El procesamiento y análisis de los datos, se realizó mediante un análisis de contenido teniendo en cuenta las siguientes dimensiones: Turismo, Patrimonio y oferta turística actual y potencial, condiciones territoriales, condiciones de competitividad, recursos humanos, desarrollo local. Se diseñaron indicadores que posibilitan evaluar de manera competitiva

## Jornadas Científico Tecnológicas

aspectos vinculados con los objetivos de investigación, luego se diseñó una matriz de calificación en base a la información recabada en campo y se evaluó el grado de desarrollo de cada actividad. Posteriormente, se elaboró un índice, el cual constituye un resumen de un conjunto de indicadores. Para evaluar a los atractivos turísticos y la planta turística se realizó un inventario de atractivos turísticos, donde brinda un panorama general de los aspectos que componen la realidad turística de un territorio, aportando un marco teórico e instrumentos para el análisis y la evaluación del área de estudio. El inventario de la planta turística se realizó para el equipamiento e infraestructura.

Mediante las entrevistas se efectuó un análisis del contenido y los resultados se presentarán en dendrogramas. Para confrontar y someter a control recíproco de diferentes informantes se realizó la triangulación de distintos métodos o fuentes de datos (entrevistas, relevamiento, observación y fuentes secundarias) para obtener una comprensión profunda del escenario y de las personas estudiadas.

### RESULTADOS

Se observa que la Ruta Costera cuenta con gran variedad de recursos turísticos culturales, se destacan Museos Juan Szychowski, Padre Diego de Alfaro, Mbororé, de la Esencia, Cacique Maidana, Puerto Sánchez. Iglesias: San Pedro y San Pablo, Santísima Trinidad, Inmaculada Concepción, San Antonio, Ortodoxa Rusa. Vestigios de la época jesuítica: Templo Jesuítico, Reloj de Sol, Capilla de San Roque, Casa de la Cultura, Conjunto Jesuítico Santa María La Mayor y Santos Mártires del Japón, Capilla San Miguel, Cerro Monje, entre otros.

Entre los recursos turísticos naturales se encuentran: Arroyo Chimiray, Persiguero, Once Vueltas, correderas del Cumandá, salto Ameghino, Carpe, de las Mujeres, Paca, Zacarías, Pardo, Pindaytí, Londra, Moconá, Paraíso, Mbigúa, Aster, Alegría, Primavera, Fortaleza, Cueva de los Murciélagos, Isla Chafariz., etc. Se encuentran sectores importantes de conservación, como la reserva de Biosfera Yabotí, área caracterizada por *zonas de ecosistemas*, reconocidas en el marco del Programa MAB de la UNESCO. El Parque Provincial Moconá que se caracteriza por su gran biodiversidad, se destacan las Reservas y en especial aquellas de propiedad privadas (Santa Rosa, Yasi Yateré, San Miguel de la Frontera Araucaria, P.P. Piñalito, P.P Esmeralda,). Con el fin de contribuir a la conservación y manejo sostenible del bosque nativo, se creó el “*Corredor Verde Misionero*”, cuyo objetivo es “*generar las condiciones necesarias favorables para la preservación de las masa selváticas incluidas en él (...) permitir la conectividad de los tres principales bloques de Áreas Naturales Protegidas existentes en la Provincia*” (Montijn, Carré: 2.005).

Otro aspecto es la construcción de ocho miradores a fin de brindar al visitante las mejores vistas panorámicas de la región. Los nombres designados “*son significativos ya que recuperan protagonistas que fueron importantes para la zona, como guaraníes y jesuitas participantes de la gesta de Mbororé (1.641) a nombres de personajes contemporáneos. De esta forma se indica el proceso de desarrollo de la región de la costa del Río Uruguay*” (Re.Sa.Ma.Ja, 2.008).

Las fiestas son otro elemento importante, las mismas muestran la cultura de un pueblo, forjada en su historia, costumbres y tradiciones. El acontecimiento está acompañado de gastronomía, exposiciones de productos regionales, actividades deportivas, show musicales, baile y elección de la reina de la fiesta. Paralelamente se realizan ciclos de conferencias y jornadas técnicas. Se destacan la Fiesta de la Yerba Mate, del Carro, festival de la Mojarrita, de las Carpas, de la Ecología, de la Esencia, la Navidad del Colono, entre otras.

Las actividades productivas son la Yerba Mate, Té, Tabaco, Caña de Azúcar Citronela piscicultura, Stevia, forestación, ganadería, etc.

En torno a los atractivos turísticos y las diferentes actividades productivas es factible desarrollar importantes vínculos empresariales mediante Encadenamientos Productivos. Los mismos se dan entre actividades que actúan como proveedores de bienes y servicios de la

## Jornadas Científico Tecnológicas

actividad turística. Acuña Ortega y otros (2000) establecen la siguiente clasificación: Encadenamientos hacia atrás aquellas inversiones que se relacionan con el alojamiento. Encadenamientos hacia delante son actividades como ser: galerías, festivales, actividades recreativas. Los Encadenamientos hacia arriba, relacionados con actividades agropecuarias que proveen alimentos e insumos para la preparación de ciertos servicios en restaurantes, hoteles, etc.; estas tienen la particularidad que no surgieron con el turismo, sino que eran actividades que se realizan desde el surgimiento de estos pueblos. Los Encadenamientos hacia abajo relacionados con actividades del sector público y privado, con los servicios necesarios para el turista.

Los indicadores de mayor puntaje son la atractividad y la originalidad corresponden a la oferta turística referida a recursos turísticos naturales e históricos culturales por tener características únicas en toda la provincia.

Los sitios naturales de mayor valoración relacionados con caídas de agua (Salto del Moconá), camino pintoresco (la ruta costera en toda su extensión) y los recursos protegidos. Ésta valoración tiene estrecha relación con la originalidad respecto a la gran riqueza que albergan de flora y fauna.

Los indicadores para evaluar las potencialidades de las actividades productivas para ser incorporada como complemento a la actividad turística, resulta la diversificación productiva, ya que encontramos diferentes actividades.

En la infraestructura, la disponibilidad es el mejor valorado, considerando a la red vial tipo rutas con buena instalación, el transporte terrestre cuenta con servicios entre los municipios y éstos se conectan con las ciudades importantes dentro de la Provincia y a nivel nacional. Otro aspecto es la energía eléctrica convencional en todos los municipios y parajes, sin embargo la energía solar es escasamente aprovechada. Lo mismo sucede con el equipamiento, el alojamiento es bueno pero escaso, cuenta con una gama de ofertas de hoteles, camping y lodge.

Los Sistemas Productivos Locales Turísticos (SPLT) son importantes en la región, el concepto hace referencia según Vázquez Barquero (2004) a un *“un milieu o entorno que amplía la noción de distrito industrial en tanto introduce la dimensión cognoscitiva de los actores y les caracteriza con la capacidad de tomar decisiones para el conjunto del sistema, para que los entornos sean innovadores, es necesario que tengan capacidad de introducir y desarrollar nuevos paradigmas productivos en el sistema productivo local”*.

Se observan características ligadas a este concepto en el área de estudio, existen desde el Estado provincial políticas adecuadas respecto al fomento productivo, es así, que se quiere abastecer a la Provincia con la producción de los productores misioneros, para ello se invierte recursos en la ampliación y diversificación productiva. En ese sentido se apoyan a las empresas privadas, las cooperativas, asociaciones, entidades del conocimiento como la Biofábrica que produce mejoramiento genético que es transferida a los productores, el INTA que brinda su apoyo técnico, la Universidad Nacional de Misiones formando mano de obra especializada (Guía y Licenciados en turismo, enfermeros, trabajadores sociales, comunicadores sociales, contadores, entre otras profesiones) que luego vuelven a sus localidades.

Se observa el agrupamiento de empresas e instituciones como la Federación de Cooperativas y/o Cámaras empresariales, lo cual posibilita la competitividad en calidad, cantidad y continuidad en abastecer productos elaborados en la región. Los diferentes tipos de encadenamientos en ambos sectores mencionados, actúan como dinamizador de las economías locales poco explotadas además, de tener un efecto redistributivo

Las características particulares de los Sistemas Productivos Locales que se visualizan en el área, respecto a empresas pymes (especialmente en el sector turístico y las cooperativas tanto en el sector turístico como en las diferentes actividades agropecuarias) esto remite a la idea de empresa local, donde los actores son locales. Esta impronta de corte cooperativo



## Jornadas Científico Tecnológicas

posibilita una mayor flexibilidad en la toma de decisiones que involucran a todos los asociados, lo que posibilita un nivel de cooperación mayor.

Se puede concluir que existe una oferta turística variada y muy interesante de recursos turísticos naturales, culturales e históricos disponibles, que en algunos casos por su característica de “únicos” por ejemplo los Saltos del Moconá constituye un atractivo atrayente para la región. Es de destacar también el interés mostrado por la actividad turística por parte de los Intendentes. El Índice Potencial Turístico de la Región obtenido es importante; a través del turismo puede generar un mayor efecto redistributivo de los beneficios que la misma produce, generando posibilidades para el desarrollo local de la región.

La conformación de un Sistema Productivo Local planteado donde el turismo y otras actividades contribuyen al desarrollo local de las localidades, favoreciendo a la mejora de la calidad de vida de los habitantes.

### CONCLUSIONES

En Misiones el sector turístico viene experimentando un crecimiento importante, siendo Iguazú el primer destino del interior del País y de la Provincia, seguido de las Reducciones Jesuíticas, Parque Provincial Moconá, Parque Temático de Santa Ana. Así el turismo se ha convertido en una de las actividades económicas con ingresos optimistas para Misiones.

La Ruta analizada, actúa como columna vertebral en la costa del Río Uruguay, cuenta con cierta infraestructura que posibilitó sacar del aislamiento a los habitantes, como así también es propicio para el desarrollo del turismo. El área ofrece una oferta de atractivos turísticos naturales y culturales relevantes y actividades productivas muy diversas, todo inserto en un área netamente paisajística. En el extremo norte de la ruta se encuentra el único salto en todo el mundo por su extensión y por su caída en forma longitudinal sobre el río, este es sin duda un atractivo interesante, y puede ser un factor dinamizador para incrementar la atraktividad de la región.

Los indicadores utilizados muestran variedad de productos turísticos. La atraktividad y la originalidad de los recursos turísticos son los más valorados y en las actividades productivas se destaca la alta diversificación.

La elaboración de los índices permitió identificar potencialidades para ser incorporados a la oferta turística, lo que posibilitó llegar a un Índice del Potencial Turístico de la Región (IPTR). Las categorías con mayor valoración son los sitios naturales, destacándose caídas de agua, lugares de observación de flora y fauna, caminos pintorescos, parques y reservas de flora y fauna. La categoría sitios museos y manifestaciones culturales, se destacan los Lugares históricos-religiosos, ruinas y lugares arqueológicos y museos.

El índice del potencial turístico dio positivo, ya que cuenta con variada oferta de atractivos turísticos y agropecuarios. Esto posibilita complementar a la oferta ya existente con otros productos turísticos.

Mediante la investigación se comprobó que la contribución del turismo al desarrollo local, por las particularidades propias, depende de la conformación de un Sistema Productivo Local.

La propuesta de un SPL presenta indudablemente características propicias para llevar adelante la propuesta presentada en esta investigación. Esta propuesta puede generar un impacto más homogéneo en el proceso de desarrollo local, entendiéndose como un proceso de mejora en la calidad de vida de la población.

Se puede concluir que la región presenta una oferta actual y potencial diversificada, con esta metodología planteada se puede lograr el desarrollo local a través del desarrollo turístico de la región.

### REFERENCIAS

## Jornadas Científico Tecnológicas

- ACUÑA ORTEGA, M.; VILLALOBOS CÉSPEDES, D.; RUIZ MAJÍAS, K. (2000) “El Clúster Ecoturístico de Monteverde/Costa Rica”. Universidad Nacional Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible.
- MONTIJN, L.; CARRÉ, M.: (2.005) “Estudio sobre Ecoturismo. El Corredor Verde”. Informe de Consultoría. Proyecto de Ordenamiento Territorial en la Provincia de Misiones. Convenio AECI – APN- Gobierno de Misiones.
- RIVERO, B.; CAMBAS, G.; GAYETZKY, G.; LANSSE, E.; FERREYRA, C., entre otros. (2008) “Pautas de manejo integrado para las Misiones Jesuíticas de Santos Mártires y Santa María Re.Sa.Ma.Ja”. IV. Informe final año 2007/2008. Secretaría de Investigación y Postgrado. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. UNaM. Posadas - Misiones.
- VARISCO, C. (2.007) “Sistema Productivo Turístico y Desarrollo Local”. [en línea], Revista Ciencias Sociales de la Universidad de Viña del Mar. Volumen IV, Nº 2, p. 15-36. ISSN 0718-1671 [citado el 2 de agosto de 2.012]. Disponible en internet: [www.uvm.cl/csonline](http://www.uvm.cl/csonline).
- VARISCO, C. (2004) El Clúster Turístico de Miramar. Aportes y Transferencias, año/vol. 8, número 002. Universidad Nacional de Mar del Plata. Buenos Aires.